

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

I. RELATO

Hay una guerra.

Una guerra que nadie pidió. Una guerra que comenzó lejos, pero que esta semana llegó a la bomba de bencina de cada chileno. Al bus que toman sus hijos para ir al colegio. Al camión que lleva los alimentos al almacén de la esquina.

Hace tres semanas, el petróleo costaba US\$ 70 por barril, y llegó a subir hasta US\$ 110. Un alza del 54% con una velocidad no vista en 40 años. **Eso no lo decidió ningún gobierno chileno. Lo decidió una guerra.**

Y junto con esa guerra, encontramos las **finanzas públicas peor de lo que nos podíamos imaginar.**

Encontramos un Estado en la quiebra. **En 4 años, nos endeudamos por más de 40 mil millones de dólares. Y la caja del Estado, la dejaron completamente vacía.**

Podríamos haberles ocultado esta dura realidad.

Podríamos haber dicho que todo está bajo control. Que no hay problema. Ustedes ya vivieron cuatro años de eso. Cuatro años de promesas sin sustento. Cuatro años de números que no cuadraban. Cuatro años de un Estado que gastó lo que no tenía y dejó la cuenta para hoy.

Eso se termina hoy.

Les vamos a decir la verdad: hay guerra, nos dejaron sin plata, y vendrán semanas duras y difíciles para el país.

Pero también les decimos esto: no los vamos a dejar solos porque tenemos un plan. Y ese plan protege, primero que todo, a quienes más lo necesitan.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

LAS PROPUESTAS CONCRETAS — Plan Chile Sale Adelante

MEDIDA	DETALLE OFICIAL
TRANSPORTE PÚBLICO SANTIAGO	Sistema Red (ex Transantiago): precio congelado en todo lo que resta del año.
TRANSPORTE PÚBLICO REGIONES	Las regiones recibirán un monto equivalente al destinado al Sistema Red, para adoptar apoyos similares a la locomoción colectiva de cada zona.
PARAFINA	Precio congelado al valor de febrero durante todos los meses de otoño e invierno. Protege calefacción de los hogares más vulnerables.
FEPP — PROYECTO DE LEY	Se enviará PdL de discusión inmediata al Congreso para reponer el FEPP: de US\$ 5 millones actuales a US\$ 60 millones. Permite estabilización futura.
TRANSPORTE DE CARGA	Se constituye comité de trabajo (MOP + Ministerio de Seguridad) con objetivos, plazos y verificación de cumplimiento en materia de seguridad y dignidad en ruta y sitios de descanso.
PROMOCIÓN ELECTROMOVILIDAD	Banco Estado abrirá nueva línea de financiamiento para que taxis y colectivos accedan a un crédito preferencial para acceder a la renovación de flota promoviendo la electromovilidad.
SUBVENCIÓN COLECTIVOS	100.000 pesos por Taxi y Colectivo, hasta por 6 meses, para uso en combustible mientras dure la contingencia.
SUSPENSIÓN DEL CRÉDITO DIFERENCIADO	Suspensión transitoria del crédito diferenciado al impuesto específico que hoy tienen las empresas no transportistas, y se les aplicará el régimen que tienen los transportistas.

Porque no somos responsables de la guerra ni de sus efectos, pero nos hacemos cargo de las soluciones y protecciones que necesitan los chilenos para enfrentar este duro momento.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

II. NOTA EXPLICATIVA Y POLÍTICA

El shock: guerra, petróleo y efecto cadena

El ataque de Estados Unidos a Irán y el bloqueo del estrecho de Ormuz —por donde pasa un quinto del crudo mundial— disparó el precio del petróleo de US\$ 70 a US\$ 110 en tres semanas. La Agencia Internacional de Energía lo calificó como 'la mayor amenaza para la energía global en la historia'. El alza del 54% se produjo con una velocidad no vista en 40 años. La misma AIE estima que podría tomar seis meses o más restablecer la normalidad.

Chile importa el 100% de las gasolinas y el diésel que consume. La presión alcista desde el exterior equivale a \$370 pesos por litro en gasolinas y \$580 pesos por litro en diésel. El efecto no se limita a la bencina: impacta el transporte de personas y carga, los alimentos, la calefacción con parafina, y con ello toda la cadena de precios.

La herencia: el FEPP vacío y la estrechez fiscal

El Mecanismo de Estabilización de Precios de Combustibles (MEPCO) y el Fondo de Estabilización de Precios del Petróleo (FEPP) fueron diseñados para absorber shocks como el actual. Al asumir este gobierno, el FEPP registraba US\$ 5 millones disponibles. El MEPCO, por su parte, al 25 de marzo ya había gastado US\$ 220 millones. Absorber el alza completa costaría hasta US\$ 4.000 millones — recursos que no existen. Porque se lo gastaron todo.

Hoy la deuda pública es US\$ 40.000 millones mayor que hace cuatro años atrás, el shock es tres veces más intenso (gasolinas: +10% en Ucrania vs. +30% en Irán en las mismas primeras tres semanas), y el Medio Oriente es la zona productora más importante del mundo.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

INDICADOR	CIFRA
Caja fiscal heredada	US\$ 40 MM (normal: US\$ 3.000–4.000 MM)
FEPP disponible al asumir	US\$ 5 MM
Deuda pública adicional vs. Ucrania 2022	US\$ 40.000 MM más de deuda
Déficit estructural 2025	3,6% del PIB — máximo desde pandemia
Meta fiscal incumplida	3 años consecutivos (2023, 2024 y 2025)
Petróleo hace 3 semanas (27 feb.)	US\$ 70/barril (Brent)
Petróleo hoy	US\$ 110/barril (+54%) — alza no vista en 40 años
Alza gasolinas EE.UU. desde 27/02	+42%
Alza diésel EE.UU. desde 27/02	+55%
Alza vs. guerra Ucrania (primeras 3 semanas)	Ucrania: +10% gasolina / Irán: +30% gasolina
Costo MEPCO semana 19–25 marzo	US\$ 140 MM por semana
Costo MEPCO acumulado al 25/03	US\$ 220 MM (menor recaudación + subsidio diésel)
Costo MEPCO si se mantiene (desde 26/03)	US\$ 160 MM por semana
Costo total si se amortigua todo el alza	Hasta US\$ 4.000 MM

ARGUMENTO CLAVE CONTRA ACUSACIÓN DE REGRESIVIDAD

Mantener el subsidio universal de gasolina es regresivo: **beneficia \$4.500/mes al 20% más pobre vs. \$30.000/mes al 20% más rico**. Es 7 veces más favorable para los ricos. Este gobierno no va a exponer la estabilidad fiscal para beneficiar 7 veces más al 20% más rico. Por eso protegemos transporte público, parafina y regiones — que sí llegan a los que más lo necesitan.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

IV. MENSAJES PARA VOCEROS

PRESIDENTE, MINISTROS Y GOBIERNO

APERTURA CONTEXTO	<i>Hay una guerra. El petróleo subió un 54% en tres semanas — velocidad no vista en 40 años. Y junto con eso, heredamos un Estado con las arcas vacías. Mantener el congelamiento de precios le costaría al país US\$ 160 millones por semana, US\$ 4.000 millones en total. Recursos que no existen. Eso es lo que hay. Y lo decimos con honestidad.</i>
USO	

HERENCIA FISCAL	<i>Hay una crisis mundial que Chile no puede evitar. Pero nuestro compromiso es que, pese a la grave crisis fiscal, vamos a ayudar a los más vulnerables con el congelamiento de la tarifa del transporte público y de la parafina.</i>
USO	

MEDIDAS PLAN	<i>El Plan Chile Sale Adelante congela el transporte público en todo lo que resta del año, mantiene la parafina al precio de febrero durante todo el otoño e invierno, y repone el FEPP de US\$ 5 a US\$ 60 millones vía proyecto de ley urgente. Protegemos a quienes no tienen otra opción.</i>
USO	

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles

Confidencial y de uso interno

ARGUMENTO REGRESIVIDAD	<i>Seguir subsidiando la gasolina universalmente beneficia 7 veces más al 20% más rico que al 20% más pobre: \$30.000 al mes para los ricos, \$4.500 para los pobres. Este gobierno no expone la estabilidad fiscal para beneficiar a quienes más tienen. Protegemos el transporte público y la parafina — eso sí llega a los que más lo necesitan.</i>
USO	Cuando la oposición acuse de 'gobierno de ricos'

DISCIPLINA FISCAL	<i>No hay impuestos nuevos. Las medidas se financian con crédito de emergencia. Y el MEPCO sigue activo en ambos sentidos: si el precio internacional del petróleo baja, ese mismo mecanismo que hoy sube los precios los bajará lo más rápido posible.</i>
USO	Cuando pregunten sobre impuestos o deuda

CIERRE ÉPICO	<i>Ni una guerra lejana ni un fisco quebrado por una mala administración van a detener a Chile. Juntos, Chile sale adelante.</i>
USO	Cierre de declaración / punto de prensa

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

V. PREGUNTAS Y RESPUESTAS ANTICIPADAS

Para ministros, subsecretarios y voceros ante medios. Responder siempre con el triángulo en mente: reconocer la realidad → señalar la herencia → plantear el plan.

P ¿Por qué sube la bencina?

R Por dos razones inseparables: hay una guerra que disparó el petróleo un 54% en tres semanas — velocidad no vista en 40 años — y heredamos una crisis fiscal gigantesca por culpa de un gobierno que nos dejó en bancarrota.

P ¿En cuánto sube la bencina y el diésel?

R \$370 pesos por litro en gasolinas y \$580 pesos por litro en diésel, desde el 26 de marzo. El MEPCO sigue vigente: si el precio internacional del petróleo baja, ese mismo mecanismo traspasará la baja lo más rápido posible.

P ¿Por qué no hay fondos para subsidiar completamente el precio?

R Porque los recibimos vacíos. El FEPP tenía US\$5 millones. Absorber el alza completa costaría hasta US\$4.000 millones — y la deuda pública hoy es US\$40.000 millones mayor que hace 4 años atrás.

P ¿Es esto un fracaso del gobierno en su primera semana?

R Un fracaso sería que no enfrentáramos la crisis y les diéramos la espalda a los más vulnerables. Esta primera semana demostró que tenemos un gobierno que dice la verdad, toma decisiones difíciles y protege primero a los más vulnerables. No ocultamos la crisis: la enfrentamos. Eso es gobernar en serio.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles

Confidencial y de uso interno

P ¿El gobierno abandona a la clase media que usa auto?

R

No subsidiar universalmente la gasolina no es abandonar a la clase media, es ser realistas. El subsidio universal beneficia \$4.500/mes al 20% más pobre y \$30.000/mes al 20% más rico — 7 veces más. Este gobierno no tiene la estabilidad fiscal para eso. Protegemos transporte público y parafina, que sí llegan a quienes más lo necesitan.

P ¿El gobierno va a subir impuestos para financiar esto?

R

No. Ningún impuesto nuevo. El impuesto específico a los combustibles tampoco se elimina: recauda US\$ 3.000 millones anuales, casi un punto del PIB. Las medidas se financian con crédito fiscal de emergencia.

P ¿Cuánto durará esta situación?

R

La Agencia Internacional de Energía estima que podría tomar seis meses o más restablecer la normalidad. Chile no puede apostar por uno u otro escenario. La prudencia dicta anticiparse antes de que el estrago fiscal sea irremediable. Por eso actuamos ahora.

P ¿Qué pasa con el Proyecto de Reconstrucción Nacional?

R

Sigue adelante. No vamos a permitir que la guerra o la irresponsabilidad fiscal del gobierno anterior paralicen nuestro actuar. Vamos a proteger y profundizar los beneficios sociales, a través de mayor seguridad, crecimiento y empleo para los chilenos.

P ¿Por qué no quieren subsidiar a la clase media y si a los ricos a través de la rebaja de impuestos?

R

Los impuestos se reducen para crecer más y aumentar la recaudación, a través de un estímulo que ayudará a miles de empresas a contratar más y crear mayor valor.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

P	¿Afecta la difícil situación económica a los beneficios sociales?
R	No. Los actuales beneficios sociales no se ven impactados por la grave situación fiscal con que recibimos el país. Se van a mantener los beneficios sociales actuales.

VI. ANTICIPACIÓN DE CRÍTICAS DE LA OPOSICIÓN

Basado en el análisis del artículo 'La primera emergencia' y en los marcos previsibles de la centroizquierda. Cada bloque incluye: el ataque que lanzarán → nuestro encuadre → la trampa a evitar.

ELLOS DIRÁN	"Este gobierno aplica disciplina fiscal a costa de la clase media. Recortan subsidios para los que menos tienen."
NUESTRO ENCUADRE	El gobierno que recortó de verdad fue el que vació el FEPP y dejó US\$40 millones en caja. Nosotros llegamos con las arcas vacías y con una guerra encima. A pesar de eso, congelamos el transporte y blindamos la parafina. Eso no es recortar a la clase media: es lo opuesto.
TRAMPA A EVITAR	No entrar en el debate abstracto de 'disciplina fiscal vs. gasto social'. Ese terreno lo gana siempre la izquierda. Siempre devolver a los datos concretos: '¿quién dejó el fondo vacío?'

ELLOS DIRÁN	"El gobierno sólo beneficia a los ricos. No hay medidas para los más pobres."
NUESTRO ENCUADRE	El Plan Chile Sale Adelante protege primero el transporte público —que usa la gente de menores ingresos—, la parafina —que calienta los hogares más pobres. Nosotros protegemos a los que no tienen opciones.
TRAMPA A EVITAR	No mencionar jamás a empresas ni a sectores de altos ingresos en este contexto. Si la oposición lo lleva ahí, volver a: 'Los primeros protegidos son los más vulnerables.'

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles

Confidencial y de uso interno

ELLOS DIRÁN	"El gobierno no tiene plan. Solo culpa al gobierno anterior de todo."
NUESTRO ENCUADRE	El Plan Chile Sale Adelante tiene medidas concretas, sectoriales, con plazos y con financiamiento. La comparación con la administración anterior no es una excusa: es el contexto indispensable para que los chilenos entiendan por qué las herramientas que debían estar disponibles no lo estaban. Son dos cosas distintas y las decimos con claridad.
TRAMPA A EVITAR	Nunca responder a este ataque solo con datos del gobierno anterior. Siempre emparejarlo con una medida concreta: 'Tenemos un plan. Y parte de ese plan es que en este gobierno no se vacíen los fondos de emergencia. Nunca más.'

ELLOS DIRÁN	"Esto demuestra que el gobierno no estaba preparado para gobernar."
NUESTRO ENCUADRE	Nadie estaba preparado para una guerra. Nadie podía prever que el estrecho de Ormuz iba a cerrar en la segunda semana de nuestro gobierno. Lo que sí se podía prever —y era obligación de quien se fue— era dejar el país con los recursos para enfrentar exactamente esto. Nosotros en días identificamos el problema, diseñamos el plan y lo ejecutamos. Eso es estar preparado.
TRAMPA A EVITAR	No ponerse defensivo. La respuesta no es 'sí estábamos preparados' —eso suena a negación. La respuesta es atacar en positivo: velocidad de reacción, claridad del diagnóstico, decisión ejecutiva.

ELLOS DIRÁN	"La guerra es una excusa. El problema real es la mala gestión del gobierno."
NUESTRO ENCUADRE	El petróleo estaba a US\$ 70. Hoy está a US\$ 106. Eso no es una excusa: es un dato verificable en cualquier parte del mundo. La guerra existe. El estrecho de Ormuz está bloqueado. Y el fondo que debía proteger a Chile de exactamente esto estaba vacío. Ambas cosas son ciertas y ambas importan.
TRAMPA A EVITAR	No entrar en una polémica sobre si la guerra es 'suficiente excusa'. Esa discusión no tiene fin. Volver siempre a los datos concretos y verificables.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles *Confidencial y de uso interno*

VII. ERRORES QUE NO SE PUEDEN COMETER — LISTA ROJA

Estos son errores que pueden destruir en horas lo construido en días. No son sugerencias: son líneas que no se cruzan.

NO DECIR 'LA
SITUACIONES
GRAVE'

Esa frase activa pánico y transmite pérdida de control. El gobierno está en control. Lo correcto: **'Hay un desafío real y tenemos un plan concreto para enfrentarlo.'** La gravedad la comunica la seriedad del tono, no las palabras.

NO HABLAR DE
IMPUESTOS
NUEVOS O DEUDA
DES CONTROLADA

Aunque sea para descartarlo, mencionarlo instala el miedo. Si la pregunta viene, la respuesta es una sola frase y se cierra: **'No hay impuestos nuevos. Fin.'**

NO ATACAR
PERSONALMENTE A
FIGURAS DEL
GOBIERNO
ANTERIOR

La estrategia es **'datos + responsabilidad institucional'**, no nombres. Los nombres vendrán de la investigación formal. Adelantarlos sin respaldo documental es un error que puede revertirse en difamación.

NO SER
INSENSIBLES
CON LOS EFECTOS
DE LAS MEDIDAS

Ninguna estrategia comunicacional sobrevive los errores o la falta de prudencia. En estas circunstancias, lo que corresponde es ceñirse al guion y no hablar de más. El aumento de los combustibles va a generar malestar en la ciudadanía, no hagamos que ese sentimiento se profundice por malas declaraciones o malas decisiones.

TRABAJANDO PARA USTED

GOBIERNO DE CHILE

Minuta sobre el alza de los combustibles

Confidencial y de uso interno

NO MOSTRAR INCERTIDUMBRE ANTE MEDIOS

Un vocero que dice 'no sé' en cámara destruye la imagen de control. Si no se sabe la respuesta exacta: 'Lo verifico y te lo informo formalmente.' Nunca improvisar cifras.

NO DEJAR QUE LA OPOSICIÓN INSTALE EL ENCUADRE

Si la noticia del día es 'gobierno sube bencina' y no 'gobierno protege a los más vulnerables frente a guerra internacional', el encuadre comunicacional falló. El relato propio debe llegar antes que la pregunta hostil.

VIII. REGLAS DE ORO PARA VOCEROS

EJE 1 — GOBIERNO | SIEMPRE HACE

- Habla de soluciones, nunca de culpas
- La palabra JUNTOS aparece en todo
- Gobierno nunca ataca — propone y protege
- Tono sereno, firme, empático siempre
- La bencina sube por guerra Y por herencia — no por este gobierno
- Siempre cerrar con el Plan y con esperanza

EJE 2 — BANCADA | SIEMPRE HACE

- Habla de responsabilidades, nunca de soluciones
- La palabra RESPONSABILIDAD aparece en todo
- Cada acusación tiene una cifra concreta
- Tono indignado pero técnico — datos, no insultos
- Siempre cerrar con 'Los responsables van a responder'